

Огонь целительный

Лучший менеджер РАН предлагает посидеть у костра

Юрий МЕДВЕДЕВ

Вездесущий рынок проник и в Российскую академию наук. Впервые президент РАН Юрий Осипов вручил премии 15 лауреатам конкурса «Лучшие менеджеры РАН». Среди победителей и сотрудник Института общей физики Виктор Лощенов. Его лаборатория создает не имеющую аналогов в мире технику для ранней диагностики и лечения онкологических заболеваний.

Какой-нибудь крутой делец или «чикасский мальчик» снисходительно усмехнется: Лощенов, мягко говоря, бизнесмен не совсем правильный. Нарушает прописные заповеди бизнеса. Например, такую: из всех вариантов надо выбирать тот, который сулит максимальную прибыль. Недавно всю лабораторию Лощенова намеревалась на корню закупить фирма с Тайваня. Ученым предложили на 5 лет райские условия: деньги, которых за всю жизнь в России не заработаешь, оборудование, комфорт. Никаких проблем, только твори. Почти все сотрудники дружно ответили — да! Кроме руководителя. Его не прельстила и зарплата в 15 тысяч долларов. Подобные ситуации повторялись не раз. Почему отказывается? Об этом ниже.

Еще один закон бизнеса гласит: дело ученого — наука, а коммерцию надо отдать людям с предпринимательской жилкой. Здесь нужен особый талант. Кстати, почти все победители конкурса — руководители крупных институтов и фирм с обязательной службой маркетинга. А Лощенов и научный руководитель, и генератор идей, и менеджер, и маркетолог.

И этот «еретик» от бизнеса двинулся на самый «глухой» для россиян западный рынок — электронной техники для ранней диагностики и лечения онкологических заболеваний методом фотодинамической терапии. И преуспел. Российские аппараты покупают даже такие законодатели электронной моды, как японцы, корейцы, немцы. В России они успешно лечат самую страшную болезнь века в десятках клиник. А еще эти аппараты — лучший подарок на inaugurations: Юрий Лужков преподнес их руководителям нескольких регионов России и СНГ.

— Фотодинамическая терапия, сокращенно ФДТ, — одно из наиболее перспективных направлений медицины, — говорит Лощенов. — Суть в следующем. Пациенту вводится специальный препарат — фотосенсибилизатор. Он накапливается преимущественно в злокачественной опухоли, поглощает красный свет, который проникает в тело на глубину до 2 см. Это позволяет лазерным лучом лечить пораженные органы.

Здорово, не правда ли? Никакой лучевой и химиотерапии, а часто и хирургических скальпелей. Но это в идеале, а в реальности все куда сложней. Например, как очертить границы опу-

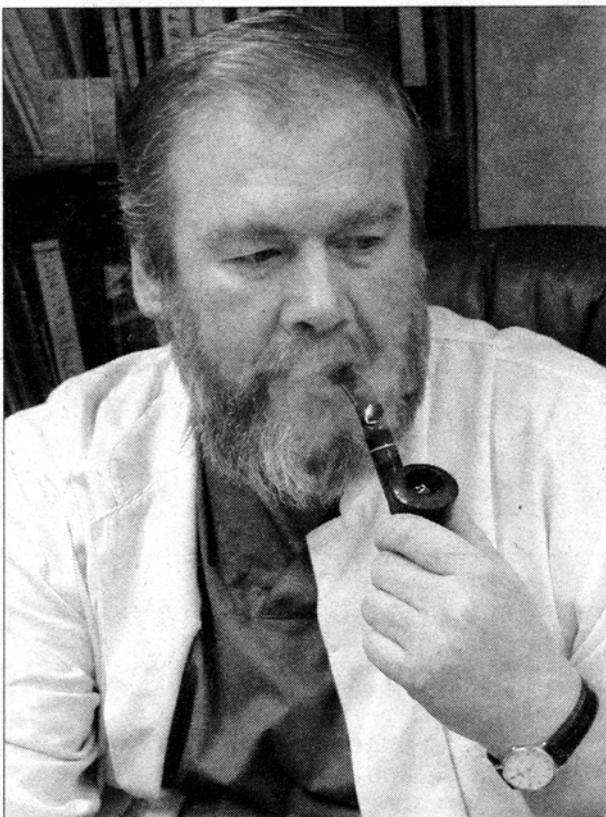


Фото Рейтер

холи? Ведь надо, чтобы луч не задел здоровые ткани и в то же время полностью обработал поврежденные. Раздел между здоровыми и больными тканями помогает провести флюоресценция: опухоль «светится» при облучении лазером. Но прибор улавливает и множество «ложных» сигналов, скажем, отраженных от различных тканей. Отделить их — сложнейшая задача. И подобных проблем множество. Поэтому только самые богатые клиники мира могут позволить себе использовать ФДТ в своей практике.

Богатые действуют, что называется, в лоб. Закупают за полмиллиона долларов стандартную и очень сложную аппаратуру, для обслуживания набирают команду классных инженеров. Бедным надо исхитряться. Для подсчета ноу-хау в российском аппарате не хватит пальцев обеих рук. Мало того, что он существенно эффективней зарубежных аналогов, его цена в 10 раз ниже! А для работы с ним достаточно одного инженера.

— Никто не верил, что нам удастся сделать медицинский диодный лазер, — рассказывает Лощенов. — Применявшиеся до сих пор оптические генераторы на парах золота — это огромные печки. Разогрев — около часа, охлаждение — водой, размер — с монстра. А лазеры на диодах маленькие, греются мгновенно, как утюг, и обходятся без воды.

Такой лазер давно пытаются создать в разных лабораториях мира. Без особых успехов. Он очень капризен, сбогти при малейшей тряске. А его сердце — диод — нежнейшее существо, сограет, если взять его в руку. Российские ученые сумели защитить его такими «доспехами», что теперь лазеру не страшны никакие напасти. Без единого сбоя лазеры работают во многих клиниках уже более трех лет.

Итак, пока российские ученые опережают мировой уровень, держатся в лидерах. Но конкуренты дышат в затылок, а скоро обойдут, хотя наша техника и защищена множеством патентов.

— В научно-техническом бизнесе главный секрет все же не в ноу-хау, — объясняет Виктор Борисович. — Как только вы показали, что цель в принципе достижима, секрет раскрыт. Это сигнал могущественным фирмам, чтобы бросить на нее денежные мешки, рекрутировать лучших специалистов. Конечно, они нас затопчут.

— Что же вы упустили прекрасный шанс? — спрашиваю я. — Не согласились, например, на приглашение богатых тайваньцев?

— Было бы мне лет 25–30, может, и подумал бы сложить чемоданы, — говорит ученый. — Но в 50 иные приоритеты. Вкусив вольные научные хлеба, не хочется лезть в кабалу. Ни за какие деньги. Ты сам рождаешь и реализуешь свои идеи. А у хозяина на фирме жестко: шаг влево, шаг вправо — почти преступление против контракта. А чтобы не обошли соперники? Раз нет денег, надо опережать в идеях, торить новые дороги и работать на авторитет. На рынке платят за имя. Когда мы пришли на него 7 лет назад, нас всерьез не воспринимали. А сейчас конкуренты пристально следят

за нашей работой. По-моему, лучшее признание.

Лаборатория готовит сразу несколько сюрпризов. К примеру, совсем недавно ученые начали заниматься почти фантастической идеей: с помощью лазера амбулаторно проводить операции на сердце, заменив сложное коронарное шунтирование. «Добро» на этот проект дал министр здравоохранения Юрий Шевченко, который руководит кафедрой в Московской медицинской академии им. Сеченова.

Но это проект на перспективу. А есть для сегодняшнего дня. Агитацию инвесторов Лощенов начинает с неожиданного вопроса: почему люди так любят сидеть у костра? Оказывается, сами того не подозревая, красным светом излучения пламени мы лечим себя с помощью ФДТ. Этот метод фактически подсмотрен у природы. Ученые предлагают создать оздоровительные центры, где красное излучение и фотосенсибилизаторы будут избавлять от букета болезней — кожных, сердечно-сосудистых, онкологии, туберкулеза и даже корректировать вес. Наконец, просто укреплять здоровье.

Эту идею Лощенов предложил, в частности, губернатору Чукотки Роману Абрамовичу, который является одним из учредителей премии «Лучший менеджер РАН». Тот обещал подумать. Может, скоро чукчи станут самыми здоровыми...

И последнее. Наша наука самая старая в мире. Талантливую молодежь прямо с институтской скамьи сминают за кордон. Средний возраст в лаборатории Лощенова — ниже 30. Здесь сразу обращаешь внимание на молодые, симпатичные лица. На вопрос: «На Запад не собираетесь?» — ответили: «А зачем? Наш товар лучший в мире, за ним сюда едут, что же искать за кордоном?»